



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՐԱՐԱՏԻ ՄԱՐԶԻ ՆՇԱՎԱՆ
ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆԻ**

Հայաստանի Հանրապետության Արարատի մարզի Նշավան համայնք
ՀՀ, Արարատի մարզ, գ.Նշավան, (098) 937162, (096) 389225, nshavan18@mail.ru

Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ

18 ՀՈՒՆՎԱՐԻ 2017թվականի N 1

**ՆՇԱՎԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ 2017Թ. ՀՈՒՆՎԱՐԻ 18-Ի ԹԻՎ.1 ՆԻՍԻ ՕՐԱԿԱՐԳԸ
ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ**

Ղեկավարվելով <<Տեղական Ինքնակառավարման մասին >> Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 12-րդ հոդվածի պահանջներով՝

ԱՎԱԳԱՆԻՆ ՈՐՈՇՈՒՄ Է.

Հաստատել Հայաստանի Հանրապետության Արարատի մարզի Նշավան համայնքի ավագանու 2017թ. հունվարի 18-ի թիվ 1 նիստի օրակարգը՝

1. Նշավան համայնքի 2017թ. բյուջեի հաստատում:
2. 2016թ 4-րդ եռամսյակի բյուջեի պլան կատարողականի մասին:
3. Նշավան համայնքի 2017-2021թթ զարգացման ծրագրի հաստատման մասին

Կողմ-7

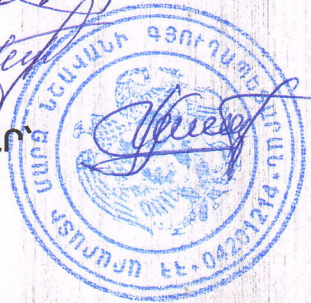
Դեմ-0

Ձեռնպահ-0

1. ԱՎԵՏԻՍՅԱՆ ՈԱՖԻԿ
2. ԲԱԲԱՅԱՆ ԼԵՌՆԻԿ
3. ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ ԵՐԵՍ
4. ՀԱԽՎԵՐԴՅԱՆ ՀՈԿՅԱՆՆԵՍ
5. ՀԱԿՈԲՅԱՆ ԱՐԹՈՒՐ
6. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ԱՆԱՅԻՏ
7. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ՆԱԶԻԿ

(Handwritten signatures of the seven members of the community council)

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐ՝



ՊԱՊ ՀԱԿՈԲՅԱՆ



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՐԱՐԱՏԻ ՄԱՐԶԻ ՆՇԱՎԱՆ
ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆԻ**

Հայաստանի Հանրապետության Արարատի մարզի Նշավան համայնք
ՀՀ, Արարատի մարզ, գ. Նշավան, (098) 937162, (096) 389225, nshavan18@mail.ru

Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ

18 ՀՈՒՆՎԱՐԻ 2017 թվականի N 2

ՆՇԱՎԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2017Թ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՍՏԱՏՈՒՄ

Ղեկավարվելով <<Տեղական ինքնակառավարման մասին>> Հայաստանի
Հանրապետության օրենքի 16-րդ հոդվածի 3-րդ կետի պահանջներով՝

ԱՎԱԳԱՆԻՆ ՈՐՈՇՈՒՄ Է.

Հաստատել Նշավան համայնքի 2017թ. վարչական բյուջեն
Եկամուտների գծով -----34642,6 հազ.դրամ
Ծախսերի գծով -----34642,6 հազ.դրամ

ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՍՈՒՏՆԵՐ-----34642,6 հազ. դրամ

Այդ թվում

1. ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ-----9145,0 հազ. դրամ

Այդ թվում

Գույքային հարկեր անշարժ գույքից-----8750,0 հազ. դրամ

Այդ թվում

Գույքահարկ շենքի և շինությունների -----150.0 հազ. դրամ, որից՝

Ֆիզիկական անձանցից -----150.0 հազ. դրամ

2. ՀՈՂԻ ՀԱՐԿ -----5800.0 հազ. դրամ

Այդ թվում

Ֆիզիկական անձանցից-----5800.0 հազ. դրամ

3. ԳՈՒՅՔԱՀԱՐԿ ՓՈԽԱԴՐԱՄԻՋՈՑՆԵՐԻՑ-----3200,0 հազ. դրամ

Տեղական տուրքեր -----190.0 հազ. դրամ, որից

Շինությունների և շինարարության թույլտվության համար-----30.0 հազ. դրամ

Ծխախոտի վաճառքի թույլտվություն -----80.0 հազ. դրամ

Խմիչքների իրացման համար -----80.0 հազ. դրամ

Պաշտոնական դրամաշնորհներ այդ թվում -----25047.6 հազ. դրամ

Ընթացիկ ներքին դրամաշնորհներ /դոտացիա/ ----25047.6 հազ. դրամ

Այլ եկամուտներ այդ թվում -----255.0 հազ. դրամ, որից

Հողի վարձակալություն -----55.0 հազ. դրամ

Տեղական վճարներ /աղբահանություն/-----200.0 հազ. դրամ

ԾԱԽՍԱՅԻՆ ՄԱՍ

1. ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻ ՊԱՀՊԱՆՈՒՄ 01.01.01.51
4111-աշխատավարձ -----18000.0 հազ.դրամ
4212-էներգետիկ ծառայություն-----980.0 հազ.դրամ
4213-կոմունալ ծառայություն -----150.0 հազ.դրամ
4214-կապի ծառայություն -----400.0 հազ.դրամ
4215-ապահովագրական ծախս -----30.0 հազ.դրամ/ծառ.մեքենայի
ապահովագրություն/
4221-գործուղում -----50.0 հազ.դրամ
4231-վարչական ծառայություն-----300.0 հազ.դրամ/Մխչյան համայնք/
4233-աշխ.Մասն զարգ ծառ-----100.0 հազ. դրամ
4234-տեղեկատվական ծառայություն---- 350.0 հազ.դրամ/թերթերի և ամսագրերի արժեք/
4252-մեք. և սարք. ընթացիկ նորոգում և պահ.-----600.0 հազ.դրամ
4261-գրասենյակային նյութեր-----400.0 հազ.դրամ
4264-տրանսպորտային նյութեր-----700.0 հազ.դրամ
4267-կենցաղային նյութեր-----150.0 հազ.դրամ
4823-պարտադիր վճար -----20.0 հազ.դրամ/տեխ.գնում/
5122-վարչական սրբավորում -----203.836 հազ.դրամ
Ընդամենը -----22433.0 հազ.դրամ

2. ՆԱԽԱԴՊՈՑԱԿԱՆ ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ 09.01.01.51

- 4637-ընթացիկ դրամաշնորհ պետ.և համայնքային ոչ առևտրական կազմակերպություն
3200.0 հազ.դրամ
Ընդամենը-----3200.0 հազ.դրամ

3. ԱՐՏԱԴՊՈՑԱԿԱՆ ԴԱՍՏԻԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ 09.05.01.51

- 4637-ընթացիկ դրամաշնորհ -----300.0 հազ.դրամ/երեժ2. դպրոց/
Ընդամենը-----300.0 հազ. դրամ

4. ԳՈՒՅՔԻ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ ԵՎ ԳՐԱՆՑՄԱՆ ՏԵՂԵԿԱՏՎՈՒԹՅԱՆ ՏՐԱՄԱԴՐՈՒՄ
01.06.01.52

- 4241-մասնագիտական ծառայություն -----200.0 հազ.դրամ
4819-նվիրատվություն այլ շահույթ չհետապնդող կազմ. 30.0 հազ.դրամ/անդամավճար/
Ընդամենը -----230.0 հազ. դրամ

5. ՄԱՆԻՏԱՐԱԿԱՆ ՄԱՔՐՈՒՄ 05.01.01.51

- 4213-կոմունալ ծառայություն-----996.0 հազ.դրամ/աղբահանություն/
Ընդամենը-----996.0 հազ.դրամ

6. ԱՐՏԱՔԻՆ ԼՈՒՍԱՎՈՐՈՒԹՅԱՆ ՑԱՆՅ 06.04.01.52

- 4251-շենքերի և կառույցների ընթացիկ նորոգում -----450.0 հազ.դրամ
Ընդամենը-----450.0 հազ. դրամ

7. ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ

07.06.02.55

դրամաշն. պետ. և համայնք. ոչ առևտրային կազ. 200.0 հազ.
դրամ

4637- ընթացիկ

8. ՄՇԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐ 08.02.04.51

- 4269-հատուկ նպատակային այլ նյութեր-----500.0 հազ.դրամ
Ընդամենը-----500.0 հազ.դրամ

9. ՀԱՄԳՍՏԻ ԳՈՏԻ և ԶԲՈՍԱՅԳ. ԿԱՌՈՒՑՈՒՄ 08.01.01.52 .
5112-շենք շինությունների կառուցում - 415.0 հազ.դրամ

10. ԳՐԱԴԱՐԱՆԱՅԻՆ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆ 08.02.01.51
4111-աշխատավարձ----- 960.0 հազ.դրամ /աշխատավարձ/

Ընդամենը -----960.0 հազ.դրամ

11. ԿԵՆՍԱԲԱԶՄԱԶ. ԵՎ ԲՆՈՒԹՅԱՆ ՊԱՀՊԱՆՈՒԹՅԱՆ 05.04.01.51
4239 ընդհանուր բնույթի այլ ծառայություն-----100.0 հազ.դրամ
Ընդամենը-----100.0 հազ.դրամ

12. ՍՈՑԻԱԼԱՊԵՍ ԱՆԱՊԱՀՈՎ ԱՆՁԱՆՑ ԱԶԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ 10.07.01.54
4726-թաղման ծախսերի համար-700.0 հազ.դրամ
4729-ֆինանսական աջակցություն- 2500.0 հազ.դրամ
Ընդամենը -----3200.0 հազ.դրամ

13. ՈՌՈԳՄԱՆ ՑԱՆՑ ԿԱՌՈՒՅՑ ԵՎ ՎԵՐԱՆՈՐՈԳՈՒՄ 04.02.04.51
4251-շենք. և կառույց. ընթացիկ նորոգում -----200.0 հազ.դրամ
Ընդամենը-----200.0 հազ.դրամ

14. ՀԱՍԱՐԱԿԱԿԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅԱՆ ԱԶԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ 10.07.01.55
4819-նվիրատվություն այլ շահույթ չհետապնդող կազմակերպություն ----250.0 հազ.դրամ
Ընդամենը-----250.0 հազ.դրամ

15. ԹԱՏԵՐԱԿԱՆ ՆԵՐԿԱՅԱՑՈՒՄ 08.02.05.52
4239 - ընդհանուր բնույթի այլ ծառայություն 150.0 հազ.դրամ ..
Ընդամենը----- 150.0 հազ.դրամ

16. ՊԱՀՈՒՍՏԱՅԻՆ ՖՈՆԴ 11.01.02.51
4891-պահուստային միջոցներ-----1676.6 հազ.դրամ

ԸՆԴԱՄԵՆԸ - 34642.6 հազ.դրամ

Կողմ -7

Դեմ -0

Ձեռնպահ -0

1. ԱՎԵՏԻՍՅԱՆ ՌԱՖԻԿ

2. ԲԱԲԱՅԱՆ ԼԵՌՆԻԿ

3. ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ ԵՐԵՄ

4. ՀԱԽՎԵՐԴՅԱՆ ՀՈՎՀԱՆՆԵՍ

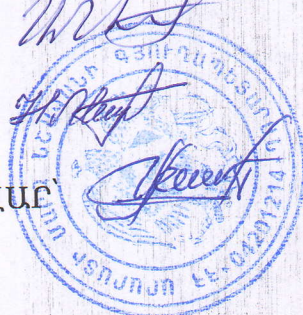
5. ՀԱԿՈԲՅԱՆ ԱՐԹՈՒՐ

6. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ԱՆԱՀԻՏ

7. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ՆԱԶԻԿ

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱԸ

ՊԱՊ ՀԱԿՈԲՅԱՆ





**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՐԱՐԱՏԻ ՄԱՐԶԻ ՆՇԱՎԱՆ
ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆԻ**

Հայաստանի Հանրապետության Արարատի մարզի Նշավան համայնք
ՀՀ, Արարատի մարզ, գ.Նշավան, (098) 937162, (096) 389225, nshavan18@mail.ru

Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ

18 ՀՈՒՆՎԱՐԻ 2017թվականի N 3

**ՆՇԱՎԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2016 ԹՎԱԿԱՆԻ ԲՅՈՒՋԵՅԻ 4-ՐԴ ԵՌԱՄՍՅԱԿԻ ՊԼԱՆ
ԿԱՏԱՐՈՂԱԿԱՆԻ ՄԱՍԻՆ**

Ղեկավարվելով <<Տեղական ինքնակառավարման մասին>> Հայաստանի
Հանրապետության օրենքի 16-րդ հոդվածի 3-րդ կետի պահանջներով՝

ԱՎԱԳԱՆԻՆ ՈՐՈՇՈՒՄ Է.

1. Ընդունել ի գիտություն 2016թ. բյուջեյի 4-րդ եռամսյակի պլան կատարողականը.

Եկամուտներ	պլան	փաստ	կատ. %
1. հողի հարկ	5800	4893,2	84,3
2. հողի վարձակալ. վարձավճար	54,2	54,9	101,2
3. գույքահարկ	2570,0	2954,7	105,8
4. տեղական տուրք	170,0	174,0	102
5. տեղական վճար	360,0	353,5	98
6. պաշտոնական տրանսֆերտներ	26350	26350	100
այդ թվում՝			
դոտացիա պետ. բյուջեից	25047,6	25047,6	100
պետ բյուջեից տրամադրվող սուբվեն.	1302,4	1302,4	100

Ծախսեր

1. կառավարման մարմնի պահպ.	23495,2	22805,2
2. գրադարան	900.0	899,9
3. կենսաբ. և բնութ. պահպ.	100.0	100.0
4. աղբահանում	1100	1099,2
5. փողոցի լուսավորություն	450	448.3
6. մշակութ. միջոցառ.	500.0	420.0
7. կրթություն նախադպ.	2560.0	2438,4
8. արտադպ. դաստիար.	300	150
9. սոց. պաշտպանություն	5230.0	5025.0
10. գույքի գնահ. և գրան. իրավ. տրամ.	130.0	21.4
11. հասարակ. կազմակերպ.	250	130
12. թատերական ներկ.	100	80

Կողմ -7

Դեմ -0

Ձեռնպահ -0

1. ԱՎԵՏԻՍՅԱՆ ՌԱՅԻԿ

2. ԲԱԲԱՅԱՆ ԼԵՌՆԻԿ

3. ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ ԵՐԵՍ

4. ՀԱԽՎԵՐԴՅԱՆ ՀՈՎՀԱՆՆԵՍ

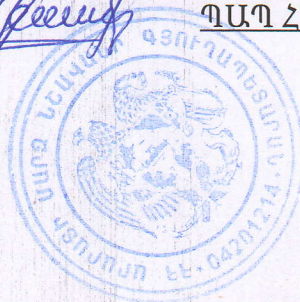
5. ՀԱԿՈԲՅԱՆ ԱՐԹՈՒՐ

6. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ԱՆԱՀԻՏ

7. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ՆԱԶԻԿ

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐ՝

ՊԱՊ ՀԱԿՈԲՅԱՆ





**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱՐԱՐԱՏԻ ՄԱՐԶԻ ՆՇԱՎԱՆ
ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆԻ**

Հայաստանի Հանրապետության Արարատի մարզի Նշավան համայնք
ՀՀ, Արարատի մարզ, գ.Նշավան, (098) 937162, (096) 389225, nshavan18@mail.ru

Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ

18 ՀՈՒՆՎԱՐԻ 2017թվականի N 4

ՆՇԱՎԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2017-2021ԹԹ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

Ղեկավարվելով Հայաստանի Հանրապետության «Տեղական ինքնակառավարման մասին» օրենքի 18-րդ հոդվածի 4-րդ կետի պահանջներով՝

ԱՎԱԳԱՆԻՆ ՈՐՈՇՈՒՄ Է.

Հաստատել Նշավան համայնքի 2017-2021թթ զարգացման ծրագիրը՝ համաձայն սույն որոշման հավելվածի:

Կողմ -7

Դեմ -0

Ձեռնպահ -0

1. ԱՎԵՏԻՍՅԱՆ ՈԱՖԻԿ

2. ԲԱԲԱՅԱՆ ԼԵՈՆԻԿ

3. ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ ԵՐԵՍ

4. ՀԱԽՎԵՐԴՅԱՆ ՀՈՎՀԱՆՆԵՍ

5. ՀԱԿՈԲՅԱՆ ԱՐԹՈՒՐ

6. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ԱՆԱԳԻՏ

7. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ՆԱԶԻԿ

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐ՝

ՊԱՊ ՀԱԿՈԲՅԱՆ



Հավելված
Նշական համայնքի ավագանու
18.01.2017 թվականի թիվ 4 որոշումից

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ԱՐԱՐԱՏԻՄԱՐԶ

ՆՇԱՎԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ

2017-2021 թթ. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ

ԾՐԱԳԻՐ

ՆՇԱՎԱՆ 2017թ.

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. Համայնքի ղեկավարի ղեկավարող շրջանի խոսք ----- 3

2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն ----- 5

 2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն ----- 5

 2.2. Համայնքի սոցիալտնտեսական իրավիճակը ----- 16

 2.3. Համայնքի 2015-2016 թ.թ. բյուջեների մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021 թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը ----- 17

 2.6. Համայնքի ուժեղ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն ----- 28

 3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ ----- 31

4. Եզրափակում ----- 35

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻՂԵԿԱՎԱՐԻՈՂՁՅՈՒՆԻՒՈՍՔ

Յուրաքանչյուր բնակիչ երազում է տեսնել իր համայնքը բարեկեցիկ,
և իր ներդրումն ունենալ դրա զարգացման և հզորացման մեջ:

Եվ դա իրագործելը դարձել է մեր տեսլականը:

Մենք ջանք ու եռանդ չենք խնայում այս տեսլականն իրողություն դարձնելու համար.

ունենալ բարձր սոցիալ-տնտեսական և ստատուս, կրթված երիտասարդություն,
առողջ հասարակություն, զարգացած գյուղատնտեսություն,
գործազրկության մակարդակի նվազում,

կայուն զարգացման ցուցանիշների միտում: Դա է վկայում 2013-

2016 թթ << քառամյա ծրագրով >> իրականացված գործողությունները,

որոնցից են ճանապարհների խճապատում, խմելու և ոռոգման ջրի ցանցի վերակառուցում:

Եվ աշխատանքները շարունակվում են նույն ոգևորությամբ՝ մեր առջև դրված տեսլականին հասնելու ձգտումով:

<< Համայնքի զարգացման ծրագիրը >> այն հիմնական փաստաթղթերից մեկն է,

որը մշակում է համայնքի ղեկավարի և նրա աշխատակազմի կողմից,

քննարկում և հաստատվում է համայնքի ավագանու կողմից և դրվում է գործողության մեջ:

Այն իրենից ներկայացնում է համայնքի սոցիալ-

տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման,
Ֆինանսական,

տնտեսական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջություն,

որը նախատեսում է ռազմավարական քաղաքականության մեջ համայնքի խնդիրների արդյունավետ լուծումը և նպատակային բյուջե տավորման գործընթացի իրականացումը:

2017-2021 թթ համայնքի զարգացման ծրագիրը մշակվել է՝ հիմք ընդունելով համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի դրույթները և նպատակ հետապնդելով հետևողականորեն բարեփոխումներ իրականացնելու ճանապարհով աստիճանաբար լուծել համայնքում առկա հիմնախնդիրները և բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանները: Համայնքի

զարգացման ծրագիրը դիտարկելով որպես համայնքի ռազմավարական պլանավորման և մասնակցային կառավարման կարևորագույն միջոց, փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված Հայաստանի Հանրապետության ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով Հայաստանի Հանրապետության պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածների, կազմակերպությունների և շահագրգիռ այլ անձանց հետ լիակատար փոխըմբռնում համայնքի զարգացման ծրագրում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

Համայնքի զարգացման, բնակչության սոցիալ-
տնտեսական առաջընթացի ապահովման, սոցիալ-
մշակութային քաղաքականության ներդրման ներկայացման և կարողակի քարտեզագրման
նպատակով համայնքի զարգացման ծրագիրը հանդիսանալու է ամենօրյա աշխատանքային
փաստաթուղթ:

Այս ծրագրում նույնպես ներառված են համայնքում առկա մի քանի գերակա խնդիրներ, որոնք ունեն անհապաղ լուծման կարիք: Դրանք են. մանկապարտեզի շենքի վերանորոգում, մշակույթի տան և բուժկետի շենքերի վերակառուցում: Ծրագրի իրականացման խոչընդոտող գործոնները հաղթահարելու դեպքում կունենանք բազմակողմանի զարգացած երիտասարդություն, սոցիալ-տնտեսական կյանքի բարելավում, կրթական և հոգևոր կյանքի զարգացում, բնակիչների ազատ ժամանակի հետաքրքիր ու արդյունավետ անցկացում: Ես և իմ աշխատակազմը կանենք հնարավորինս, կօգտագործենք բոլոր աղբյուրները, լծակներն ու միջոցները ծրագրում առաջադրված խնդիրների լուծման համար:

2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

2.1 Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

Գյուղ Արտաշատի տարածաշրջանում, Արտաշատ քաղաքից ընկած է 9կմ հեռավորության վրա: Նախկինում ունեցել է Ալփավա, Ալփավան, Արպավար, Լուսակերտ անվանումները: Նշական է վերանվանվել 1967 թ-ին:

Գյուղը տեղադրված է Արարատյան դաշտում Ազատ գետի հովտում: Ծովի մակարդակից 800 մ բարձրության վրա է: Կլիման չոր խիստ ցամաքային է: Ձմեռները սկսվում են դեկտեմբերի կեսերին, հունվարյան միջին ջերմաստիճանը տատանվում է -3⁰-ից -5⁰, առավելագույնը -20⁰: Ամառը տևական է՝ մայիսից մինչև հոկտեմբեր, օդի միջին ամսեկան ջերմությունը հասնում է 24⁰ – ից 26⁰, իսկ առավելագույնը՝ 42⁰: Հաճախ լինում են խորշակներ, որոնք զգալի վնաս են հասցնում գյուղատնտեսությանը: Մթնոլորտային տարեկան տեղումների քանակը 250-300 մմ է: Բնական լանդշաֆտները կիսանապատներ են, որոնք ոռոգման ընթացքում վեր են ածվել կուլտուր-ոռոգելի լանդշաֆտի: Ագրոկլիմայական տեսակետից համայնքն ընկած է բացարձակ ոռոգման գոտում:

Գյուղի բնակչությունը ձևավորվել է 1828-1829 թթ. Պարսկահայաստանից տեղափոխվածների սերունդներից: 1831 թ-ին ունեցել է 55, 1897 թ.-ին՝ 127, 1926 թ-ին՝ 194, 1939 թ.-ին՝ 795, 1959թ.-ին՝ 1266, 1979թ.-ին՝ 1618 բնակիչ: Ըստ 2005 թ-ի ազգային վիճակագրական ծառայության տվյալների՝ գյուղի բնակչության թիվը կազմել է 1904 մարդ, 2013թվականին՝ 2146 մարդ: Սեռային կազմում տղամարդիկ կազմում են 49%, կանայք՝ 51%: Բնակչության մեջ մինչաշխատունակ տարիքի բնակիչները կազմում են 21%, աշխատունակները՝ 65%, հետաշխատունակները՝ 14%: Գյուղն ունի առկա 528 տնտեսություն: Ունի դպրոց, մանկապարտեզը վթարային լինելու պատճառով չի գործում, ունի բուժկետ, կապի հանգույց: Համայնքի տնտեսության մասնագիտացման ճյուղը գյուղատնտեսությունն է, համախառն բերքի մեծ մասը տալիս է բուսաբուծությունը: Գյուղատնտեսական նշանակության հողերը կազմում են շուրջ 237հա: Համայնքի հողերի հիմնական մասն օգտագործվում են որպես վարելահողեր՝ զբաղեցնելով մոտ 150 հա: Ունի պտղատու խաղողի այգիներ, համապատասխանաբար կազմելով 41 հա և 15 հա: Զբաղվում են այգեգործությամբ, խաղողագործությամբ, դաշտավարությամբ, բանջարաբուծությամբ: Մշակում են ջերմասեր բանջարաբուստանային կուլտուրաներ,

ինչպես նաև հացահատիկ: Ջրադրում են կաթնամսատու անասնապահությամբ: Արդյունաբերություն չունի:

Համայնքի հիմնախնդիրների մեջ կարևորվում են մանկապարտեզի շենքի, բուժ ամբուլատորիայի և մշակույթի տան վերակառուցման աշխատանքները:

ԺՈՂՈՎՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Բնակավայրերի քանակը՝ 1 - գյուղ Նշավան

Գյուղում ունի 2149 բնակիչ: Բնակչության սոցիալական կազմը հետևյալն է.

1. Երեխաներ (0-5 տ) – 131– >արական -63 – > իգական - 68
 2. Դպրոցական (6-16 տ) – 274 – > արական -144 – > իգական - 130
 3. 16-62 տարեկան – 1164 – > արական -593 – > իգական - 571
 4. Թոշակառուներ – 209 – > արական -101 – > իգական – 108
 5. Առկա բնակչություն – 1782
 6. Բացակա բնակչություն
 7. Հաշմանդամներ – 22
 8. Աշխատունակներ – 1200
 9. Փախստականներ – 0
 10. Գործազուրկներ – 0
 11. Ընտանիքների(ծխերի) թիվը- 528
 - 12.Գրանցվածներ <<Փարոս>> ընտանեկան նպաստների համակարգում-35
 - 13.Գրանցված ընտրողների թիվը - 1580
 14. Բնակարանիկարիքավորընտանիքներիթիվը, այդթվում՝ 52
- Անօթևանընտանիքներ - 0
- 15.Բնակարանայինպայմաններիբարելավմանկարիքունեցողընտանիքներիթիվը- 47
 16. Արտագնա աշխատանքի մեկնող ունեցող տնային տնտեսությունների թիվը- 115

ՏԵՂԱԿԱՆԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐԸ

Ժողովրդի իշխանությունը իրականացնելու համայնքային խնդիրները լուծելուն պատակով օրենքով սահմանված կարգով ընտրվում են տեղական ինքնակառավարման մարմիններ՝ համայնքի ղեկավարն համայնքի ավագանի 5 տարի ժամկետով:

Համայնքի ավագանիներ կայացուցչական մարմին էն իրականացնում է Հայաստանի Հանրապետության սահմանադրությամբ ն «Տեղական ինքնակառավարման մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքով սայլ օրենքներով նախատեսված լիազորություններ:

Համայնքի ղեկավարն պաշտոնապես ներկայացնում է համայնքը,

համայնքի գործադիր մարմինն էն իրականացնում է Հայաստանի Հանրապետության սահմանադրությամբ ն

«Տեղական ինքնակառավարման մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքով նախատեսված լիազորություններ:

Համայնքի ղեկավարն իր լիազորություններն իրականացնում է համայնքապետարանի աշխատակազմի միջոցով:

Գյուղապետը ստեղծել է աշխատակազմ հետևյալ կառուցվածքով՝

- Հայեցողական պաշտոն՝

Գյուղապետի տեղակալ – 1 դրույք

- Համայնքային ծառայողներ՝

Աշխատակազմի քարտուղար – 1 դրույք

Աշխատակազմի գլխավոր մասնագետ – հաշվապահ – 1 դրույք

Աշխատակազմի առաջատար մասնագետ – հաշվապահ – 1 դրույք

Աշխատակազմի առաջին կարգի մասնագետ – հաշվապահ-գանձապահ – 1 դրույք

Աշխատակազմի երկրորդ կարգի մասնագետ- գյուղ.գծով մասնագետ – 1 դրույք

Համայնքի ենթակառույցներն են

- Գրադարանավար – 1 դրույք
- Մպասարկող անձնակազմ

Օպերատոր – 1 դրույք

Հարկահավաք – 1 դրույք

Հավաքարար – 1 դրույք

Պահակ – 1 դրույք,

Վարորդ – 1 դրույք

ՀԱՄԱՅՆՔԻՍԵՓԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆՀԱՆԴԻՍԱՑՈՂ

ԳՈՒՅՔԻՏԻՉԻԿԱԿԱՆՎԻՃԱԿԸ

Համայնքն ունի սեփականություն, որի իրավունքը պաշտպանված է Հայաստանի

Հանրապետության Սահմանադրությամբ և օրենքով: Համայնքի սեփականություն կարող են լինել անշարժ և շարժական գույքը, դրամական միջոցները և այլն: Համայնքապետարանը գտնվում է համայնքի կենտրոնում: Շենքային պայմանները գտնվում են չբավարարվիչ վիճակում, համալրված է համապատասխան համակարգչային տեխնիկայով: Գյուղը չունի գյուղտեխնիկա և այլ գյուղատնտեսական գործիքներ: Ճանապարհային ցանցը վերանորոգման կարիք ունի, անհրաժեշտ է վերանորոգել ճանապարհներ և փողոցներներ:

Ստորև ներկայացված է համայնքի սեփականություն համարվող գույքի ցանկը և վիճակը. (աղյուսակ 1)

Հ/Հ	Անվանումը	Գույքագրման տվյալներ		Հաշվապահական տվյալներ		Դուրս գրում		Մուտք		Նշումներ
		թվական	քանակ	հոդով	վարձ	հոդով	գումար	հոդով	գումար	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2	Պահեստներ	1960	2	2	580682					
3	Փողացային լուսավորություն	1965	1	1	2007882					
4	Պահեստի պարիսպ	1960	1/110	1/110	147552					
5	Ակումբի շենք	1972	1	1	7892223					
6	Գրասենյակ	1956	1	1	2991013					
7	Աղբյուր հուշարձան	1947	1	1	408604					
8	Երկաթյա տնակ	1987	1	1	18837					
9	Հուշարձան համալիր	1989	1	1	650997					
10	Ավտոմեքենա ՈԻԱԶ-3303	1987	1	1	194433					
11	Ավտոգարաժներ/պահեստներ/	1960	5	5	203638					
12	Ավտոմեքենա վագ 2105	1985	1	1	700000					
13	դարբնոց	1960	1	1	70000					
14	Հեռուստացույց LG	2005	1	1	125000					
15	Մատնարան /Մուպեր գեներալ/	2005	1	1	200000					
16	Նախասարահի կահույք	2005	1	1	210000					
17	Համակարգչի սեղան	2005	1	1	50000					
18	Հեռուստացույցի սեղան	2005	1	1	50000					
19	Ամսագրերի սեղան	2005	1	1	50000					
20	Սեղան	2005	2	2	95000					
21	Պահարան /հանդերձանքի/	2005	1	1	60000					
22	Պատճենահանման սարք«»CANONISENSYS»	2005	2	2 ⁹	255000					

23	<i>օդորակիչ</i>	2012	1	1	160000					
24	<i>աթոռներ</i>		10	10	144000					
25	<i>Մեյֆ երկայթյա</i>		9	9	45393					
26	<i>Սեղան համակարգչի</i>	2014	1	1	23000					

աղյուսակ 1

ՔԱՂԱՔԱՇԻՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԿՈՄՈՒՆԱԼ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Նշական համայնքը չունի գլխավոր հատակագիծ և գոտիավորման նախագիծ: Քաղաքաշինական ծրագրային այլ փաստաթղթերից առկա է քաղաքաշինական կադաստրի վարման մատյանը, քաղաքաշինական կանոնադրությունն այլն: Համայնքը չունի ջրահեռացման կենտրոնացված համակարգ (կոյուղի): Նշական համայնքում կանոնավոր կերպով իրականացվում է աղբահանություն՝ ամիսը 2 անգամ, սակայն համայնքի տարածքում աղբամանների քանակությունը քաղաքապետի անդրադարձում համայնքի արտաքին տեսքի և սանիտարահիգիենի կայանների վրա:

Նշականը համայնքում միայն կենտրոնական փողոցն է ապահովված ցերեկային լուսավորությամբ: Գերեզմանատունը մասնակի ցանկապատված է, 2016 թվականին գերեզմանատուն տանող ճանապարհը խճապատվել է: Համայնքը զազաֆիկացված է, բնակչությունը ամբողջությամբ օգտվում է կապույտ վառելիքից: Համայնքը խմելու ջուր է ստանում Արևշատի ջրամբարից 8:00-13:00 ինքնահոս ճանապարհով:

ԲՆԱԿԵԼԻ ԵՎ ՈՉ ԲՆԱԿԵԼԻ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ՍՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

Համայնքում չկան բազմաբնակարան բնակելի շենքեր, կան միայն բնակելի առանձնատներ: Բնակֆոնդի ընդհանուր մակերեսը կազմում է 72,22 հա: Համայնքում առանձնատների թիվը՝ 382 և դրանց ընդհանուր մակերեսը՝ 772200 քմ, բնակարանի կարիքավոր ընտանիքների թիվը՝ 55:

Համայնքի առանձնատներիմեծ մասը վերանորոգված են, նորաբաժան ընտանիքների համար անհրաժեշտ են նոր առանձնատներ: Մակայն, բնակչության սոցիալական վատ պայմանների պատճառով առանձնատների կառուցման և վերանորոգման աշխատանքներ կատարվում են միայն խիստ անհրաժեշտության դեպքերում, իսկ նոր առանձնատներ հաճախակի չեն կառուցվում:

Ջրաղվածություն

Համայնքի տարածքում գործում 8 խանութ:

Բնակիչների հիմնական եկամուտը ստացվում է սեփական աշնորհված վարելահողեր ինտենսիվ բուսաբուծության շնորհիվ, թռչակների և նպաստների ստացումից: Այս հիմնախնդիրների հաղթահարման հիմնական ճանապարհը ինտենսիվ գյուղատնտեսական արտադրության բարձր մակարդակի վրա, ջերմոցային տնտեսությունների ստեղծումը:

Հողօգտագործում

Համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 351,46 հա, այդ թվում՝ գյուղատնտեսական նշանակության հողեր՝ 238,21, բնակելի շինությունների տակ հողեր՝ 77,22 հա, արդյունաբերական, արտադրական շինությունների տակի հողեր՝ 3,068 հա, Էներգետիկայի, կապի, տրանսպորտի տակի հողեր՝ 1,720 հա, հատուկ պահպանվող տարածքներ՝ 4,902 հա, ջրային ֆոնդի հողեր՝ 6,24 հա, 1991 թվականին հանրապետությունում իրականացված հողի սեփական աշնորհման ժամանակ համայնքի բնակավայրերում սեփական աշնորհված հողերի մեկ հողաբաժնի չափը կազմել է՝ 0,25 հա:

Նշավան համայնքի հողային ֆոնդի բաշխումը բերված է աղյուսակ 2-ում

NN	Նպատակային նշանակություն	Գործառնական նշանակություն, հողատեսք	N/N կտ	Ընդամենը ոռոգվող հողեր (2+3+4+5+6)	Սեփականության սուբյեկտ				
					ՀՀ քաղաքացիների	ՀՀ փրակաբանական անձանց	համայնքային	պետական	առտոնային, մերկ, կազմակերպ
	Ա	Բ	Գ	1	2	3	4	5	6
1,1	1. Գյուղատնտեսական	վարելահող		131.410	121.010				
1,2		բազմամյա տնկարկներ, ընդամենը		62.830	62.830				
1.2.1		այդ թվում՝ պտղատու այգի		45.830	45.830				
1.2.2		խաղողի այգի		17.00	17.00				

1,2,3		այլ						
1,3		խոտհարք						
1,4		արոտ						
1,5		այլ հողատեսքեր						
1		Ընդամենը (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5)	194.24	183.840				
2,1	2. Բնակավայրերի	բնակելի կառուցապատման	67.02	67.02				
2.1.1		այդ թվում տնամերձ հողեր	67.02	67.02				
2.1.2		այգեգործական (ամառանոցային)						
2,2		ընդհանուր օգտագործման						
2,3		այլ հողեր						
2		Ընդամենը (2.1+2.2+2.3)	67.02	67.02				
3		3. Վրոյունաբ., ընդերքօգտ., և այլ արտ. նշանակության						
4	4. Էներգետիկայի, տրանսպ., կապի, կոմունալ ենթակառուցվածքների							
5	5. Հատուկ պահպանվող տարածքների							
6	6. Հատուկ նշանակության							
7,1	7. Անտառային	անտառ						
7,2		թփուտ						
7,3		վարելահող						
7,4		խոտհարք						
7,5		արոտ						
7,6		այլ հողեր						
7		Ընդամենը (3.1+3.2+3.3+3.4+3.5+3.6)						
8	8. Ջրային							
9	9. Պահուստային							
ԸՆԴԱՄԵՆԸ ՈՌՈԳՎՈՂ ՀՈՂԵՐ (1+2+3+4+5+6+7+9)			261.26	250.86				

աղյուսակ 2

Գյուղատնտեսություն

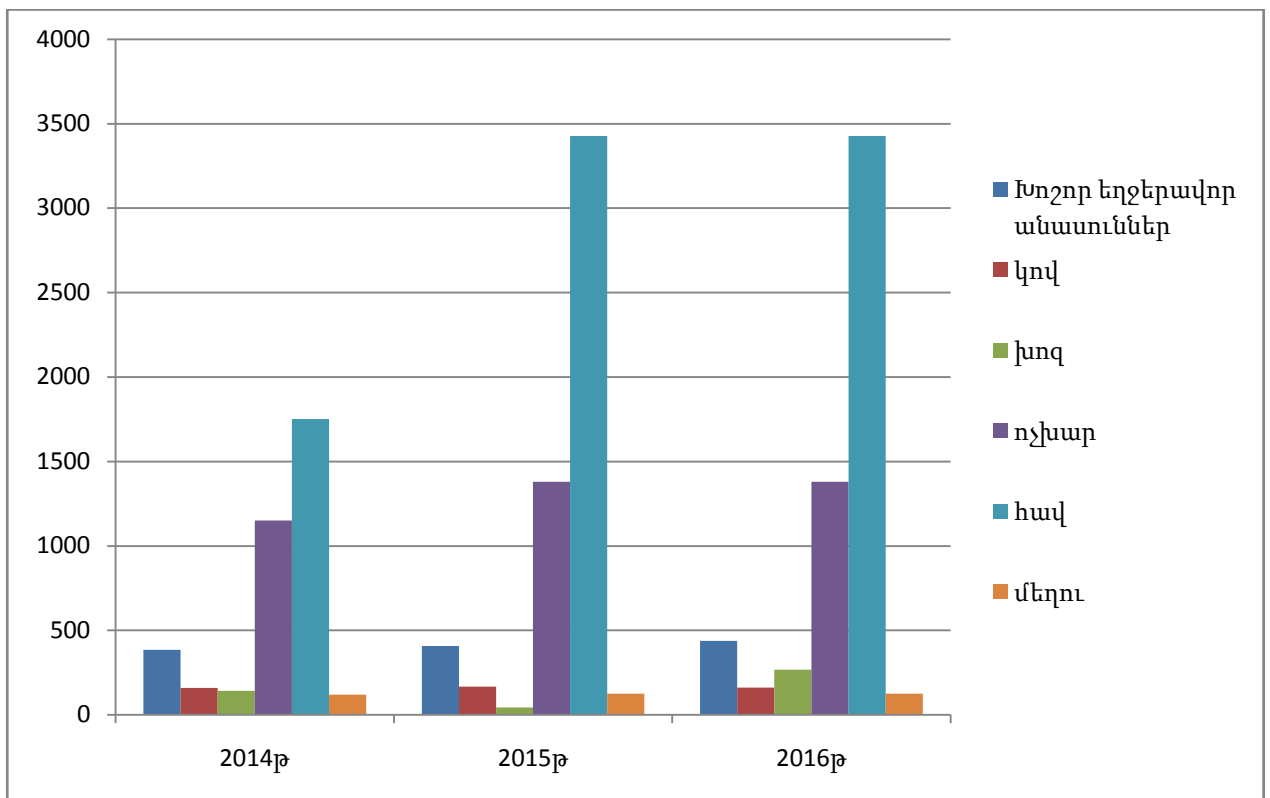
Համայնքում զբաղվածության հիմնական ճյուղը հողամշակությունն է:
 Ոռոգման ջուր չունենալու պատճառով համայնքը դժվարանում է կազմակերպել գյուղմթերքների արտադրությունը:
 Հիմնականում զբաղվում են բանջարաբուստանային կուլտուրաների արտադրությամբ, խաղողագործությամբ և պտղատու այգիների մշակությամբ (ծիրան, դեղձ, սալոր, սերկևիլ, տանձ, խնձոր և այլն):
 Այս արտադրությունը կախված է բնության քմահաճույթից:
 Անձրևային տարիներին որոշ փոփոխություններ կարելի է բերքի ավաքել, իսկ երաշտի տարիներին գյուղացիները ցնում է բերքի

30%-ը:

Անասնապահության բզրադվողներն արտադրում են կաթ, միս, բուրդ, ձու, մեղր: Երաշտի տարիներին անասնապահության բնագավառում նույնպես մեծ դժվարություններ են առաջանում:

Խոտի և խտացված կերի անբավարարվածության պատճառով դժվարանում է անասունների մտուրային շրջանի կազմակերպումը:

Անասունների կթոռչունների գլխաքանակը ներկայացված է գծապատկեր 1-ում՝ 2014-2016 թթ համամատությամբ:



գծապատկեր 1

ՇՐՋԱԿԱՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՊԱՀՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

Բնության և շրջակա միջավայրի պահպանությունը նորմալ կեսագործունեության ամենաանհրաժեշտ գործոնն է, որի հետևանքով էլ համայնքի առջև ծառայող արևոտ գույնի և նորի քարերի ցմեկը ազգաբնակչության կենցաղային աղբի տեղափոխման և համայնքի տարածքի մաքրության հարցն է: Բնակչության կենցաղային աղբի հեռացումը և համայնքի տարածքի աղբահանության կազմ

ակերպումը այսօր ավարտի մքերի վրա է, սակայն անհրաժեշտ է օր-
օրիորդն էլ և օգտագործել նոր տեխնոլոգիաներ քննության նշքակամիջավայրի պահպանութ-
յան ապահովման համար:

Համայնքի բնակիչներից շատերը դեռևս տնտեսական,
հաճախ անշինարարական աղբը թափում են աղբի համարանթույլատրելի տարածքներում
: Մանիտարական մաքրման և աղբահանության ասպարեզում անելիքները դեռևս շատ են:
Տնտեսության առջև ծառայել են բազմաթիվ խնդիրներ,
որոնց շուտափույթ լուծումը կօժանդակի աղբահանության աշխատանքների օպերատիվ իր-
ականացմանը:

ՏՐԱՆՍՊՈՐՏ, ՃԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքը կենտրոնի նկատմամբ համայնքային ճանապարհները հիմնականում ասֆալտ
ապատ է, ունի որոշ հատվածներում փոսային նորոգումների խիստ կարիք:
Ներհամայնքային ճանապարհներին մոտ 60 %-ը քարե կարգ են, խճապատված են,
կարիք ունեն մշտական նորոգումների:

Համայնքում տեղադրված չեն ճանապարհային երթևեկության նշաններ:

Համայնքի ներսում ավտոկանգառներ չկան:

Համայնքում տարածքով անցում է մեկ ավտոբուս և մեկ միկրոավտոբուս 1
ժամվա ինտերվալով: Միջհամայնքային ,
ներհամայնքային և միջպետական ճանապարհները անցանելի են և գտնվում են բարվոք վիճ-
ակում:

ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքը ունի ընդհանուր հիմնական դպրոց, որը վերջին տարներին ունեցել է
կապիտալ վերանորոգում, տանիքը նույնպես հիմնովին վերանորոգվել է :
Համայնքի աշակերտների թիվը 213 , դպրոցը ունի 46 աշխատող , որից
ուսուցիչների թիվը 36: Համայնքը չունի մանկապարտեզ :

ՄՇԱԿՈՒՅԹ, ՍՊՈՐՏ, ՀՈԳԵՎՈՐ ԴԱՍՏԻԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքն ունի 1 մշակույթի տուն, որը գտնվում է անմխիթար վիճակում: Այն կնպաստի
համայնքում հասարակական միջոցառումների անցկացմանը և դրանով իսկ բարերար

ազդեցություն կգործի երիտասարդ սերնդի դաստիարակության գործում: Գործող զբաղարանն ունի 6568անուն զիրք, որը ևս խիստ վերանորոգման կարիք ունի: Սպորտ հրապարակ չունենալու պատճառով երիտասարդությունը զրկված է սպորտային խաղերից: Ֆուտբոլային խաղերը կազմակերպվում են դպրոցի մարզահրրապարակում, որը միշտ զբաղեցնում են դպրոցականները: Գյուղում որևէ սպորտային խմբակ չի գործում:

ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ

Գյուղում գործում է մեկբուժ-կետ, որը գտնվում է ոչ բարվոք վիճակում: Բուժկետն ունի 7 աշխատող:

2.2 Համայնքի սոցիալատեսական իրավիճակը

Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն	Մեփական եկամուտների բաժինը %	Հիմնական արդյունաբերա. Ձեռնարկություն. և արդյունաբեր. Արտադրանքը, հիմնական սպառման շուկաներ	Հիմնական գյուղատն. Արտադրանքը և ծավալները, հիմնական սպառման շուկաները	Զբոսաշրջային և հետաքրքրություն ներկայացնող բնական, պատմական և մշակութային հուշարձաններ	Դպրոց	Նախակրթարան	Արտադրոց. կրթ. հաստատություն	ԲՈՒՀ	Առողջապահական հաստատ.	Ընտանեկան նպաստների համակարգում գրանցված ընտանիքներ
33892,6	26	0	0	0	1 հատ(400 աշակերտի համար)	1 հատ (40 երեխայի համար)	0	0	1 բուժարան(1513 հոգի)	35

Աղյուսակ 2

2.3 Համայնքի 2015-2016թ.թ. բյուջեների մուտքերի զուգանիշները 2017-2021թ.թ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը

հազար դրամ

	Մուտքերի անվանումը	2016. փաստ.	2017թ. նախատ.	2018թ. փաստ.	2019թ. նախատ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.
1	2	3	4	5	6	7	8
	ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՒՏՔԵՐ՝ ԸՆԴԱՄԵՆԸ (I+II+III)*	34800.0	35362.0	35572.0	35832.0	36387.0	36992.0
I.	ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵՎ ՄՈՒՒՏՆԵՐ (1+2+3)	8097.0	8650.0	8855.0	9105.0	8650.0	8650.0
1.	ՀԱՐԿԵՐԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ	8000.0	8000.0	8600.0	8850.0	9400.0	10000.0
1.1	Գույքային հարկեր և նշարժ գույքից						
	Գույքահարկ շահույթների համար						
	Հողի հարկ	4893.0	5200.0	5300.0	5350.0	5400.0	5500.0
1.2	Գույքային հարկեր և յուրացից						
	Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար	2955.0	3200.0	3300.0	3500.0	4000.0	4500.0
1.3	Ապրանքների հոգսագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ						
	Տեղական տուրքեր	194.0	204.0	214.0	224.0	229.0	234.0
	Շինարարություն, սկսելու թույլտվություն	30.0	30.0	40.0	40.0	45.0	50.0

	Ծխախոտի վաճառքի թույլտվություն	82.0	87.0	87.0	92.0	92.0	92.0
	Ոգելից խմիչքի վաճառքի թույլտվություն	82.0	87.0	87.0	92.0	92.0	92.0
	Այլհարկերիցև պարտադիր վճարներից և ստարվոդ մասհանումներ						
	Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումներ իբնագավառում բացահայտված հարկային նօրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ						
2.	ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆՆԵՐ ԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ	26350.0	26350.0	26350.0	26350.0	26350.0	26350.0
2.1	Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական տրամաշնորհներ						
2.2	Կապիտալ արտաքին պաշտոնական տրամաշնորհներ						
2.3	Ընթացիկներ քին պաշտոնական տրամաշնորհներ						
ա)	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող ուտացիաներ	25047.6	25047.6	25047.6	25047.6	25047.6	25047.6

բ)	Պետական բյուջեից քամադրվող այլոտացիաներ						
գ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)	1302.4	1302.4	1302.4	1302.4	1302.4	1302.4
դ)	ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորմանն պատակով ստացվող պաշտոնական նորամաշտրիններ						
2.4	Կապիտալ ներքին պաշտոնական նորամաշտրիններ						
ա)	Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորմանն պատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)						
բ)	ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորմանն պատակով ստացվող պաշտոնական նորամաշտրիններ						
3.	ԱՅԼԵԿԱՍՈՒՏՆԵՐ*						
3.1	Տոկոսներ						
3.2	Շահաբաժիններ						
3.3	Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ						
	Համայնքի սեփականություն համարվող						

	ողերի վարձակալության վարձավճարներ						
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	55.0	55.0	55.0	55.0	55.0	55.0
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետությանն համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման հրավում քիչ իմաց գանձվող վարձավճարներ						
	Այլ գույքի վարձակալություն հիմնու տքեր						
3.4	Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարում հիցն ծառայությունների մատուցումից, այդ թվում						
	Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորություններ իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ						
3.5	Վարչական գանձումներ						
	Տեղական վճարներ	353.0	353.0	353.0	353.0	353.0	353.0
	Համայնքի վարչական						

	նտարածքում ինքնակամկառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համարվճարներ						
	Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ						
3.6	Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից						
	Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ						
	Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ տանձնաձեռնության գրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից						
7	Ընթացիկ ոչ պաշտոնական ներդրումներ						
3.8	Կապիտալ ոչ պաշտոնական ներդրումներ						
3.9	Այլ եկամուտներ*						

	Համայնքի գույքին պատճառած վնասներ ի փոխհատուցումից մուտքեր						
	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր						
	Օրենքով ներվազանայլակ տերով սահմանված՝ համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ						
II.	ՈՉՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑ ՈՒՄԻՑՍՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)						
1.	Հիմնական միջոցների հրացումից մուտքեր						
	Անշարժ գույքի հրացումից մուտքեր						
	Շարժական գույքի հրացումից մուտքեր						
	Այլ հիմնական միջոցների հրացումից մուտքեր						
2.	Պաշարների հրացումից մուտքեր						
3.	Բարձրարժեքակտի վների հրացումից մուտքեր						
4.	Չարտադրված ակտիվների հրացումից մուտքեր						
	Հողի հրացումից մուտքեր	.0	.0	.0	0		.0

	տքեր						
	Ոչնյութականչարտ ադրվածակտիվներ իիրացումիցմուտքե ր						
III.	ՀԱՄԱՅՆՔԻՖՅՈՒՋԵ ԻՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻՕԳՏ ԱԳՈՐԾՄԱՆՈՒՂՂ ՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸԿԱ ՄՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱ ՆԱՂՔՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)						
Ա.	ՆԵՐՔԻՆԱՂՔՅՈՒՐ ՆԵՐ (1+2)						
1.	ՓՈԽԱՌՈՒՄԻՉՈՑ ՆԵՐ						
1.1	Արժեթղթեր						
	- թողարկումիցևտեղ աբաշխումիցմուտք եր						
	- հիմնականգումարի մարում						
1.2	Վարկեր						
	-վարկերիստացում						
	- ստացվածվարկերի հիմնականգումարի մարում						
1.3	Փոխատվություններ						
	- բյուջետայինփոխա						

	տվությունները ստացում						
	- ստացված փոխառությունները գումարի մարում						
2.	ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆԱԿ ՏԻՎՆԵՐ						
2.1	Բաժնետոմսերի կապիտալում այլմասնակցություն						
	- համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր						
	- իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում՝ անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներ ից համայնքի բյուջե մաս հանումից մուտքեր						
	- բաժնետոմսերի կապիտալում այլմասնակցություն ձեռք բերում						
2.2	Փոխառություններ						

	- նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր						
	- փոխատվությունների տրամադրում						
2.3	Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատմնացորդը	586.0	1000.0	1500.0	1500.0	1500.0	1500.0
2.4	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատմիջոցների տրամադրում վարչական մաս						
2.5	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատմիջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս						
2.6	Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցներին ազդող ներքին հաշվետու ժամանակահատվածում						
	որից՝ ծախսերի ֆինանսավորման ընդլուծված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատմնացորդի գումարը						
	ԱՐՏԱՔԻՆԱՂՔՅՈՒՐՆԵՐ						
1.	ՓՈԽԱՌՈՒՄԻ ՉՈՑՆԵՐ						

1.1	Արժեթղթեր						
	- թողարկումիցևստեղ աբաշխումիցմուտք եր						
	- հիմնականգումարի մարում						
1.2	Վարկեր						
	-վարկերիստացում						
	- ստացվածվարկերի հիմնականգումարի մարում						
1.3	Փոխատվություններ						
	- փոխատվություններ իստացում						
	- ստացվածփոխատվ ություններիգումար իմարում						

Աղյուսակ 3

3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Համայնք ունի ավելի քան 400 բարձրագույն կրթությամբ բնակիչներ տարբեր մասնագիտությունների գծով
- Գյուղում 1991-ից գործում է Հայ Ավետարանական Մկրտական եկեղեցի:
- Գյուղի կենտրոնում կառուցված է 1941-1945թթ Հայրենական Մեծ պատերազմում զոհվածների հիշատակին նվիրված հուշարձան համալիր, հուշաղբյուր
- Երևան մայրուղուց մինչև գյուղ հասնող ճանապարհը բարվոք վիճակում է:
- Կենտրոնական փողոցի լուսավորումը
- Համայնքում գազամատակարարման առկայությունը
- Համայնքում արտադրված գյուղատնտեսական մթերքը Երևան քաղաքի շուկաներում սպառելու հնարավորությունը

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Ծնելիության նվազում՝ կապված տնտեսական վիճակի վատթարացման հետ:
- Մեծանում է արտագնա աշխատանքի մեկնողների թիվը:
- Հողերի անջրդիության պատճառով գյուղացու եկամուտների նվազում:
- Բարձրագույն միջին մասնագիտական կրթություն ունեցողների գործազրկության նբարձր մակարդակը,
- Գյուղատնտեսական մթերքների իրացման, շուկայական ցածր գների պատճառով գյուղացու եկամուտների նվազում
- Մշակույթի տան, մանկապարտեզի, բուժման կաբարձական կետի շենքերի անբարեկարգ վիճակ
- Ջրահեռացման կենտրոնացված համակարգերի (կոյուղու) բացակայությունը
- Համայնքում սոցիալապես խոցելի ընտանիքների մեծ թիվը

ՀՆԱՐԱՎՈՐ ՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

- Մեծ աշխատույժի առկայություն
- Եթե ճիշտ կազմակերպվի համայնքի հողատարածքների ոռոգման աշխատանքները և գյուղատնտեսությունը մասնագիտացվի խաղողագործության, այգեգործության կամ բանջարաբուստանային կուլտուրաների մշակության վրա:

ՍՊԱՌՆԱԼԻՔՆԵՐ

- Հարկերի և վարձավճարների գանձման դժվարությունները մեծ վտանգ են սպառնում համայնքի բյուջեի կատարմանը
- Ոռոգման աշխատանքների վատ կազմակերպման արդյունքում կմեծանա համայնքում չմշակվող հողատարածքների քանակը և տեղի կունենա աշխատույժի արտահոսք:
- Համայնքում հողագործությամբ զբաղվելու անհեռանկարայնությունը վտանգում է գյուղատնտեսության այդ ճյուղի զարգացումը

- Համայնքի երիտասարդների արտագաղթը, արտերկրներ աշխատանքի մեկնելը և չվերադառնալը վտանգում է համայնքի կենսագործունեությունը:

ԲՆԱԿԻՉՆԵՐԻ ՄԱՍՆԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆԸ ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆԸ

Համայնքում վերջին տարիների ընթացքում նկատելի էր որոշակի դրական տեղաշարժ ՏԻՄ-երի և բնակչության փոխհարաբերություններում: Ներկայումս նոր ձևավորված ՏԻՄ-երի գործունեությունը դարձել է համեմատաբար ավելի թափանցիկ և հրապարակային, որը զգալիորեն նպաստում է համայնքի բնակչության իրազեկվածությանը ՏԻՄ-երի ընդունած որոշումներին և կատարած աշխատանքներին: Համայնքի բնակիչները սկսել են բավականին ակտիվորեն մասնակցել ՏԻՄ-երի կողմից կազմակերպված հանրային հանդիպումներին ու միջոցառումներին: Համայնքներում կազմակերպվում են հանրային լսումներ և քննարկումներ (մասնավորապես, համայնքի բյուջեի նախագծի, համայնքային ծրագրերի և այլնի շուրջ), տեղական և միջազգային տարբեր կազմակերպությունների կողմից անցկացվում են ուսուցման և վերապատրաստման դասընթացներ, սեմինարներ, որոնց հաճույքով մասնակցում են ինչպես համայնքի ՏԻՄ-երը և աշխատակազմի մասնագետները, այնպես էլ համայնքի որոշ ակտիվ բնակիչներ: Հիմնականում բոլոր միջոցառումները, այդ թվում նաև ավագանու նիստերը, տեղադրվում են համայնքի պաշտոնական կայքում՝ nshavan.am –ում, որը նպաստում է ՏԻՄ-երի գործունեության նկատմամբ բնակչության վստահության ամրապնդմանը: Համայնքի ավագանու կողմից ընդունվել են տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցության, համայնքի ղեկավարին կից խորհրդակցական մարմինների ձևավորման և գործունեության, համայնքում հանրային բաց լսումների և (կամ) քննարկումների կազմակերպման և անցկացման կարգերը, որոնք մեծապես կնպաստեն բնակիչների ավելի ակտիվ մասնակցությանը տեղական ինքնակառավարմանը:

ԱՂԵՏՆԵՐԻ ՌԻՍԿԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Համայնքում աղետների ռիսկի կառավարման ոլորտը ներկայումս զարգացման ընթացքի մեջ է: Համայնքը ունի բնակչության տարահանման հանձնաժողով, բնակչության տարահանման գործողությունների պլանը ընթացքի մեջ է: Համայնքում տեղական մակարդակում իրականացվել է ջրհեղեղի և երկրաշարժի դեպքում գործողությունների ու միջոցառումների իրականացում հնարավոր սպառնացող աղետների ռիսկի նվազեցման նպատակով:

3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

3.1 Համայնքի զարգացման տեսլական

Բարեփոխումները անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները, գյուղը դարձնել զեղեցիկ, բարեկարգ և բարեկեցիկ բնակավայրերից մեկը:

Բարեփոխումներ կատարելով, նախատեսվում է հասնել հետևյալ նպատակներին

- Մասնագիտացնել գյուղատնտեսությունը, խաղողագործության, այգեգործության և բանջարաբուստանային կուլտուրաների մշակության զօրացում
 - Բարելավել ոռոգման ցանցը
 - Ճիշտ կազմակերպել ոռոգման աշխատանքները և ջուրը ժամանակին հասցնել գյուղացուն
 - Համայնքի գյուղտեխնիկայի բարելավում
 - Կազմակերպել համայնքի բնակչության մշակութային կյանքը և հանգիստը աշխատանքից ազատ ժամերին
-
- Ապահովել համայնքի աստիճանական ինտեգրումը և համաչափ զարգացումը,
 - Համայնքում անասնապահության զարգացում և անասնապահական մթերքների արտադրության ծավալների աստիճանական մեծացում՝ անասնազլխաքանակի տարեցտարի ավելացման և անհրաժեշտ քանակությամբ անասնակերի ապահովման միջոցով,
 - Համայնքում կաթի, մսի, բանջարեղենի հանձնման և վերամշակման արտադրամասերի ստեղծում և գործարկում,
 - համայնքի սեփականություն համարվող ենթակառուցվածքների պահպանում, շահագործում, նորոգում և զարգացում,
 - միջհամայնքային և ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների նորոգում և բարեկարգում, ջրահեռացման և արտաքին լուսավորության համակարգերի անցկացում, ճանապարհային նշանների տեղադրում,
 - համայնքի Տեղական ինքնակառավարման մարմինների, աշխատակազմի, համայնքային կազմակերպությունների ինստիտուցիոնալ կարողությունների աստիճանական հզորացում, տեղական ժողովրդավարության ամրապնդում, համայնքում պատշաճ կառավարման սկզբունքների հետևողական իրականացում,
 - Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների ներգրավվածության բարելավում՝ բնակիչների մասնակցության ձևերի ներդրման
 - Տեղական ինքնակառավարման մարմինների գործունեության թափանցիկության, հրապարակայնության և հաշվետվողականության մակարդակների հետևողական բարձրացում,

- նոր աշխատատեղերի ստեղծում և համայնքից միգրացիայի նվազեցում, բնակչության թվաքանակի կայունացում:

3.2 Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

3.2.1 Մանկապարտեզի շենքի վերանորոգում

Համայնքի զարգացմանը խոչնդոտող կարևոր գործոններից է մանկապարտեզի բացակայությունը: Այն չի գործում շենքի վթարային լինելու պատճառով: Համայնքում բնակիչների հիմնական եկամտի աղբյուրը հողագործությունն է, սակայն շատ ծնողներ չեն կարողանում ներդնել իրենց պոտենցիան, քանի որ ունեն մանկահասակ երեխաներ և մանկապարտեզի բացակայություն: Համաձայն 05.06.2012թ սեյսմակայանի եզրակացության շենքը չունի բավարար հակասեյսմիկ կոնստրուկտիվ լուծումներ և կորցրել է ամբողջական տարածական կոշտությունն ու սեյսմակայունությունը և գտնվում է ֆիզիկապես մաշված ու բարոյապես հնացած վիճակում: Շենքի տեխնիկական վիճակն ընդհանուր առմամբ գնահատվում է խիստ անբավարար և մասամբ վթարավտանգ, իսկ վնասվածության մակարդակը ըստ նորմատիվ սանդղակի չափորոշիչների դասվում է 4-րդ աստիճանի:

Սակայն, մինչ վերը նշված վթարային վիճակի գնահատումը, մանկապարտեզը համալրվել է համապատասխան գույքով և տեխնիկայով: Մանկապարտեզի աշխատակիցների աշխատավարձը հատկացվել է համայնքի բյուջեից և այն վերաբացվելու դեպքում համայնքապետարանը այդ գործառույթը կրկին կստանձնի:

Ծրագրի նպատակներն են՝

- Ունենալ դաստիարակված երեխաներ (դպրոց գնալուն պատրաստ)
- Երեխաների համար ապահովել ճիշտ առօրյա
- Խթանել ծնողների, հիմնականում մայրերի աշխատանիքը

Ծրագրի խնդիրները

- Շենքի վթարային վիճակ
- Գումարի բացակայություն
- Սեյսմակայանի ակտի փոփոխություն

Ակնկալվող արդյունքներ

- Մանկապարտեզում կազմակերպել երեխաների դաստիարակությունը
- Ծնողների պոտենցիայի ներդրում սոցիալ-տնտեսական կյանքի բարելավման համար

Բյուջե

Ընդհանուր ծախսեր	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր
50 մլն դրամ	30 մլն դրամ	50 մլն դրամ
2017թ	8 մլն դրամ	25 մլն դրամ

2018թ	6 մլն դրամ	25 մլն դրամ
-------	------------	-------------

3.2.2 Բուժկետի կառուցում

Համայնքի զարգացումը խթանելու համար անհրաժեշտ է իրականացնել բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրեր, որը բացառում է համայնքու առկա բուժ.ամբուլատորիայի ներկայիս պայմանները: Այն գտնվում է վատ վիճակում: Հաշվի պետք է առնվի նաև այն հանգամանքը, որ այն գտնվում է 2-րդ հարկում և շատ հիվանդների համար այնտեղ հասնելը պարզապես անհնարին է:

Ծրագրի նպատակն է՝

- Համապատասխան պայմաններում կազմակերպել բնակչության առաջին բուժօգնությունը

Ծրագրի խնդիրները

- Տեղակայված է 2-րդ հարկում
- Շենքային անմխիթար պայմաններ
- Հոսող ջրի բացակայություն

Ակնկալվող արդյունքներ

- Առաջին բուժ. օգնություն ստանալ ստանդարտներին համապատասխանող բուժկետում:

Բյուջե

Ընդհանուր ծախսեր	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր
50 մլն դրամ		50 մլն դրամ
2017թ		50 մլն դրամ

2.3.3 Մշակույթի տան վերանորոգում

Համայնքի մշակույթի տունն ունի ավելի քան 70 տարվա պատմություն: Այն հիմնովին վերանորոգման կարիք ունի: Համայնքիսոցիալ- տնտեսական զարգացումը խոչընդոտող գործոններից մեկը ոչ ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումն է, քանի որ համայնքում առկա մշակույթի տունը գտնվում է անմխիթար վիճակում և չկա որևէ սպորտ հրապարակ: Դրա բացակայության պատճառով երիտասարդությունը զրկված է սպորտային խաղերից: Ֆուտբոլային խաղերը կազմակերպվում են դպրոցի մարզահրապարակում, որը միշտ զբաղեցնում են դպրոցականները: Գյուղում որևէ սպորտային խմբակ չի գործում:

Ծրագրի նպատակներն են՝

- Աշխուժացնել համայնքի մշակութային կյանքը
- Մշակույթի տան դահլիճը տրամադրել ավագանու նիստերի, համայնքի ընդհանուր ժողովների անցկացման համար:
- Տոնական օրերին կազմակերպել մասսայական միջոցառումներ և երեկույթներ
- Տրամադրել խաղասենյակներ շախմատի, նարդու և այլ խաղերի համար:

Ծրագիրն իրագործելու համար անհրաժեշտ է լուծել մի շարք կարևոր խնդիրներ՝

- Ձեռք բերել պահանջվող գումար վերանորոգման աշխատանքներ իրականացնելու համար:
- Վերանորոգել նախկին ակումբի հին շենքը(տանիք, առաստաղ, ներքին հարդարման, ջրամատակարարման ու ջրահեռացման աշխատանքներ):
- Կազմակերպել բարերարների կամ համայնքի կողմից ներդրումների հարցը:

Ակնկալվող արդյունքներ

- Բնակչության ազատ ժամանակն ավելի հետաքրքիր ու արդյունավետ անցկացնել
- Ապահովել անհրաժեշտ պայմաններ բնակիչների կրթական և հոգևոր զարգացման համար

Բյուջե

Ընդհանուր ծախսեր	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր
100 մլն դրամ		100 մլն դրամ
2018թ		50 մլն դրամ
2019թ		50 մլն դրամ

2.3.4 Համայնքի գլխավոր հատակագիծ

Բյուջե

Ընդհանուր ծախսեր	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր
4.5 մլն դրամ		4.5մլն դրամ
2018թ		2.5մլն դրամ
2019թ		2 մլն դրամ

ԵԶՐԱՓՈՒԿ

Այսպիսով,
համայնքի զարգացման ծրագիրը հիմք կհանդիսանա համայնքի տարեկան ծրագրերի ներդրումների մշակման աշխատանքները կազմակերպելիս:
Անցյալ տարիների փորձը ցույց տվեց,
որ տեղական ինքնակառավարման մարմինների արդյունավետ աշխատանքը մեծապես կախված է բյուջե տավարման գործընթացի ճիշտ կազմակերպումից:

Շատ կարևոր է եկամուտների աղբյուրներ գտնելը,
ֆինանսական միջոցների արդյունավետ հավաքագրման կազմակերպումն ու պատակալիսօ
զտագործումը:

Ելնելով համայնքի
զարգացման հնգամյա ծրագրի ռազմավարությունից և ընդհանուրն պատակ
ներից, համայնքապետարանի աշխատակազմը մշակում է կոնկրետ ծրագրեր,
որոնցով կարելի է հարցներ կայացնել հանրապետական բյուջեից ներդրումներ ստանալու
համար, փնտրել ինվենստիցիաների նոր աղբյուրներ,
ներգրավել բնակիչների սեփական միջոցները,
տարբեր սոցիալական հիմնադրամների միջոցները: